

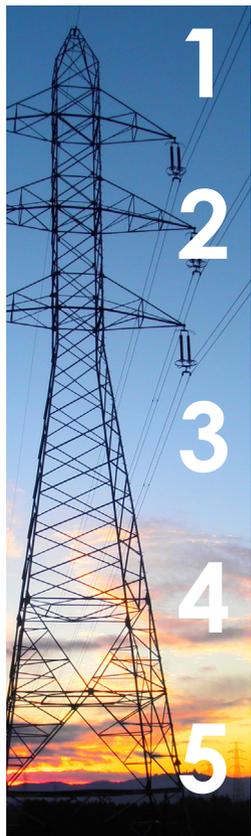
## PLANO DE DESENVOLVIMENTO

Uma parte fundamental do Programa de Transformação do Sector Eléctrico é o **desenvolvimento e capacitação** do pessoal. Para fazer frente a esse desafio foram definidas as seguintes acções:

- Formação a curto prazo para garantir a correcta transição entre as actuais e as novas empresas.
- Definição de princípios orientadores de desenvolvimento para otimizar as 3 novas empresas, a médio e longo prazo.

O plano de desenvolvimento inclui o aumento de **capacidades** de gestão, conhecimentos operacionais, técnicas de negócio e operação de mercado.

As principais **prioridades** estabelecidas são as seguintes:



**1** **Formação na nova operativa** que irá iniciar na constituição das novas empresas.

**2** Criar um **nivelamento das competências de gestão** da equipa directiva/ chefe, que permita uma maior homogeneização no curto prazo.

**3** **Conhecimento das melhorias operativas iminentes,** para conseguir uma maior eficiência e produtividade na execução das tarefas.

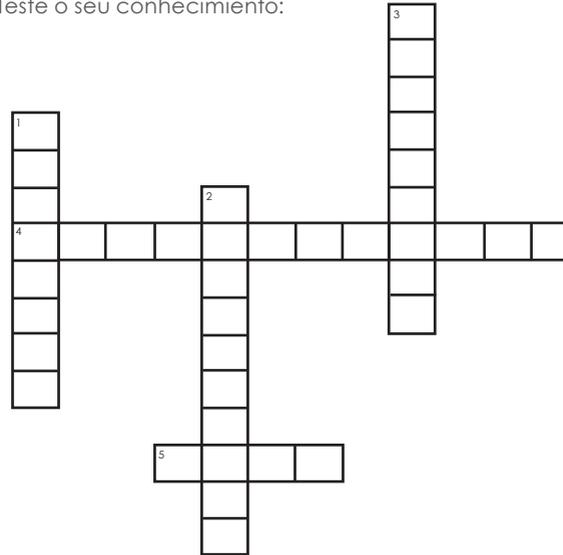
**4** **Melhorar as capacidades de gestão,** tanto em cargos de chefe como de supervisores a médio prazo.

**5** Criar capacidades de **planeamento de projectos** e introduzir a **tecnologia** na formação.

MINISTÉRIO DA ENERGIA E ÁGUAS. Programa de Transformação do Sector Eléctrico

## ESPAÇO DO LEITOR

Teste o seu conhecimento:



**Vertical:**

1. Negócio que gera a electricidade.
2. Negócio responsável pela exploração das redes que transportam a electricidade até aos centros de distribuição.
3. O objectivo do PTSE é contribuir para o desenvolvimento do sector...

**Horizontal:**

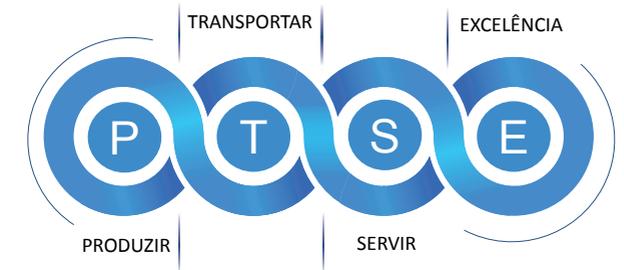
4. Negócio que fornece e factura aos clientes de AT, MT e BT.
5. Regulador do Sector Eléctrico.

Siga o PTSE no site do MINEA: <http://www.minerg.gv.ao>



MINISTÉRIO DA ENERGIA E ÁGUAS. Programa de Transformação do Sector Eléctrico

# A Mudança começa nas pessoas



# Programa de Transformação do Sector Eléctrico

Outubro 2013



## DESAFIOS DO SECTOR

Numa óptica de modernização do país, de melhoria da prestação do serviço público de electricidade e consequentemente da qualidade de vida das populações e da economia nas várias regiões do país, o Ministério de Energia e Águas promove um esforço de **modernização de activos e desenvolvimento de capacidades**.

Para a criação das condições necessárias à sustentabilidade das iniciativas e investimentos em curso, o Ministério de Energia e Águas, desenvolve o Programa da Transformação do Sector Eléctrico, **PTSE**, plurianual composto por 3 fases até final de 2016 permitindo:

- Viabilizar o sistema económico e financeiro;
- Criar novas entidades públicas eficientes por vertente de negócio;

Operar o modelo de mercado com a função de regulação reforçada no IRSE (Instituto Regulador do Sector Eléctrico), promovendo uma maior transparência no sector.

O PTSE, que teve início em Outubro de 2012, desenvolve na fase actual duas principais vertentes de trabalho:

- **Consolidação do modelo de mercado**, orientado à promoção da eficiência e sustentabilidade do sector, reforçando a função de Comprador Único do Transportador e acompanhando o IRSE no desenvolvimento das actividades de regulação e das suas capacidades internas.
- **Reestruturação do sector**, com a criação das seguintes empresas públicas, orientadas aos principais elementos da cadeia de valor:
  - A. Empresa de **PRODUÇÃO**, responsável pela geração de energia.
  - B. Empresa de **TRANSPORTE**, responsável pela exploração das redes que transportam a electricidade até aos centros de distribuição.
  - C. Empresa de **DISTRIBUIÇÃO**, responsável pela comercialização de energia aos clientes de Alta, Média e Baixa Tensão.

## ESPAÇO DO LEITOR

A nova configuração do sector é acompanhada por um novo modelo de mercado definido na regulação que aumenta o controlo nos fluxos económicos e energia fornecida.

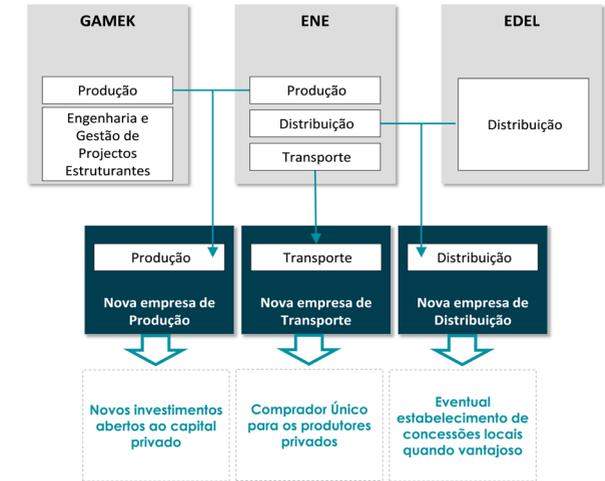


Os **Princípios Orientadores** para a definição detalhada do novo modelo de mercado são:

- Reforço do papel do Regulador (IRSE).
- Empresa de Transporte independente.
- Estabelecimento do Comprador Único.
- Processos concorrenciais em igualdade para produção pública e privada.
- Contratos de Aquisição de Energia (CAE) a longo prazo.
- Interligação internacional como concorrência adicional.

## PLANO DE DESENVOLVIMENTO

O Programa de Transformação do Sector Eléctrico compreende a **reestruturação societária e organizacional** prevista no Decreto Presidencial n.º 256/11, de 29 de Setembro, para o IRSE, GAMEK e empresas públicas de Produção, Transporte e Distribuição.



Os **Princípios de Desenho** considerados para a criação das novas empresas são:

- Existência de 3 empresas autónomas responsáveis por cada fase da cadeia de valor;
- Transferência dos activos e passivos das empresas actuais para as novas empresas;
- Cumprimento das obrigações legais por parte das novas empresas;
- Cumprimento dos princípios regulatórios e do novo mercado.

A data de início do processo de transição das empresas actuais para as novas é Janeiro de 2014.